



MEMORIAL - RSC-PCCTAE

1. Identificação do Servidor

Nome:	ROMULO SOARES DOS SANTOS
SIAPE:	2891236
Cargo:	TEC DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO
Data de Início do Efetivo Exercício:	06/06/2016
Nível de Classificação:	A () B () C () D (X) E ()
Lotação:	Instituto Federal do Espírito Santo
Função/Encargo:	-
Nível de RSC pleiteado:	RSC-PCCTAE V

2. Trajetória profissional, saberes e competências

Memorial apresentado nos termos do art. 13, inciso II e § 1o, do Decreto no 13.048, de 3 de julho de 2026.

MEMORIAL DESCRITIVO DE TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

1. Apresentação e síntese da trajetória profissional

Eu, Rômulo Soares dos Santos, ocupante do cargo de Técnico de Tecnologia da Informação do Instituto Federal do Espírito Santo (Ifes), em efetivo exercício desde 6 de junho de 2016, apresento este memorial com a finalidade de descrever minha trajetória profissional e demonstrar os saberes, competências e experiências desenvolvidos ao longo da carreira, para fins de análise do Reconhecimento de Saberes e Competências - RSC-PCCTAE V, equivalente ao nível de Mestrado.

Desde meu ingresso no Ifes, minha atuação profissional tem se desenvolvido para além das atribuições estritamente operacionais da área de Tecnologia da Informação. Ao longo desse período, participei de comissões e órgãos colegiados, atividades de gestão, planejamento de contratações, fiscalização técnica de contratos, projetos institucionais de desenvolvimento de sistemas, processos seletivos e atividades relacionadas à comunicação institucional, além de iniciativas de desenvolvimento tecnológico e propriedade intelectual.

Essa trajetória evidencia uma progressiva ampliação de responsabilidades, combinando conhecimentos técnicos de Tecnologia da Informação com competências relacionadas a planejamento, gestão, análise, desenvolvimento de soluções, participação institucional e trabalho em equipes multidisciplinares.

Os documentos apresentados representam uma seleção objetiva de minha trajetória, reunindo os elementos necessários à análise do reconhecimento de saberes e competências sem tornar excessiva a instrução processual. Minha atuação profissional, contudo, abrange outras atividades não comprovadas nesta juntada, como participação em comissões, processos seletivos, avaliações de projetos de extensão, feiras institucionais de ciência e tecnologia e iniciativas relacionadas ao ensino, à extensão, à gestão e ao apoio institucional. Também busquei continuamente meu aprimoramento por meio de cursos, especializações e outras ações de capacitação profissional. Entre essas experiências, destaco a atuação como tutor no projeto Reprograme-se, iniciativa de formação em programação que acompanhava os participantes desde os conhecimentos iniciais até conteúdos voltados ao desenvolvimento full stack e às demandas do mercado de trabalho.



Apresento, portanto, uma síntese representativa de minha trajetória, priorizando experiências que permitem demonstrar a diversidade e a evolução dos conhecimentos e competências adquiridos no exercício profissional.

2. Participação institucional, comissões e órgãos colegiados

Desde os primeiros meses de exercício no Ifes, participei de atividades institucionais que exigiram atuação para além das tarefas técnicas individuais. Em 2016, integrei comissão destinada à manutenção e atualização do site do Campus Cariacica e, em 2017, comissão de finalidade semelhante no Campus Viana.

Posteriormente, participei de comissão responsável pelas demandas de Comunicação Social do Campus Cariacica, atividade formalmente registrada em 2022 e novamente presente em minha trajetória em 2026, quando passei a integrar comissão responsável pelas demandas de Comunicação Social e Eventos do campus.

Essas experiências exigem articulação entre conhecimentos técnicos e necessidades administrativas e institucionais, além de interação com servidores de diferentes áreas. A participação continuada em comissões dessa natureza contribuiu para ampliar minha compreensão sobre o funcionamento da instituição e sobre a necessidade de integrar a Tecnologia da Informação às demais atividades administrativas e finalísticas do Ifes.

Também participei da organização de processo seletivo para vagas remanescentes dos cursos técnicos subsequentes do Campus Cariacica, compondo, em 2025, a comissão organizadora formalmente instituída para essa finalidade. Essa atuação representa outra dimensão da participação institucional, relacionada ao suporte às atividades de ensino e aos processos necessários ao funcionamento da instituição.

A partir de 2023, minha participação na gestão institucional passou a incluir também o Conselho de Gestão do Campus Cariacica, na condição de membro nato em razão do exercício da coordenação da área de Tecnologia da Informação.

A atuação em órgão colegiado ampliou minha participação nos processos institucionais, permitindo que a experiência técnica acumulada na área de TI fosse articulada às discussões administrativas e de gestão do campus. Essa experiência reforçou competências relacionadas à análise institucional, tomada de decisão colegiada, comunicação entre áreas e compreensão integrada das necessidades da instituição.

3. Desenvolvimento de sistemas e participação nos projetos SIGEX e SIGEX 2.0

Na área de desenvolvimento de sistemas, participo, desde a concepção, dos projetos SIGEX e SIGEX 2.0, desenvolvidos pelo Ifes em parceria com instituições de fomento. Atuo como um dos principais analistas de um sistema de abrangência estadual, responsável por integrar o Tribunal de Justiça e todas as serventias extrajudiciais do Espírito Santo, como os cartórios, com reflexos diretos nos serviços prestados a toda a população capixaba.

Minha participação formal no projeto "Sistema de Gestão das Serventias Extrajudiciais do Poder Judiciário do Estado do Espírito Santo - SIGEX" encontra-se registrada no período de dezembro de 2022 a setembro de 2024, em projeto vinculado ao TJES/FAPES e desenvolvido no âmbito do Ifes. Na continuidade dessa iniciativa, integro o projeto SIGEX 2.0, cuja documentação registra vigência de dezembro de 2024 a novembro de 2026.

A participação nesses projetos representa uma dimensão relevante de minha trajetória profissional por envolver a aplicação de conhecimentos especializados de Tecnologia da Informação em um projeto institucional desenvolvido em cooperação com entidades externas ao Ifes. A continuidade entre SIGEX e SIGEX 2.0 também demonstra uma experiência prolongada no ciclo de desenvolvimento e evolução de uma solução tecnológica de



maior abrangência.

Nesse contexto, minha atuação como analista demanda a compreensão dos requisitos envolvidos, a transformação de necessidades em soluções de software e a articulação dos aspectos técnicos do desenvolvimento com o contexto institucional em que o sistema é utilizado. Trata-se, portanto, de uma experiência que consolida competências de análise e desenvolvimento de sistemas, resolução de problemas, trabalho colaborativo e aplicação prática de conhecimentos especializados.

A experiência adquirida nesses projetos também se relaciona à capacidade de atuar em iniciativas de inovação e desenvolvimento institucional, nas quais a Tecnologia da Informação deixa de constituir apenas atividade de suporte e passa a integrar diretamente a solução construída para atendimento de necessidades concretas de outras instituições públicas.

4. Desenvolvimento tecnológico e propriedade intelectual

Outro resultado relevante de minha atuação na área de desenvolvimento tecnológico é minha participação como autor do programa de computador "Powershell Utils", de titularidade do Instituto Federal do Espírito Santo.

O programa possui registro expedido pelo Instituto Nacional da Propriedade Industrial - INPI. O certificado identifica o Ifes como titular e registra minha autoria em conjunto com outros dois servidores, indicando data de criação em 31 de março de 2020 e publicação em 9 de janeiro de 2023.

Esse registro materializa uma produção tecnológica vinculada à instituição e demonstra a aplicação de conhecimentos técnicos na criação de software passível de proteção como propriedade intelectual.

A experiência de desenvolvimento de uma solução posteriormente registrada no INPI representa, em minha trajetória, uma evidência objetiva da capacidade de transformar conhecimento técnico e experiência profissional em produto tecnológico de interesse institucional. Complementa, nesse sentido, a experiência adquirida no desenvolvimento de sistemas e demonstra uma dimensão de autoria e produção tecnológica associada às minhas atividades profissionais.

5. Planejamento de contratações e aplicação de conhecimentos técnicos

Outra frente significativa de minha trajetória profissional é a participação em equipes de planejamento de contratações e aquisições.

Minha atuação nessa área está documentada desde 2021, quando fui designado como integrante técnico da equipe responsável pelo planejamento da contratação de licenciamento de serviço de e-mail e, também naquele ano, como integrante técnico da equipe destinada ao planejamento da contratação de solução de projeção para o Campus Cariacica.

Nos anos seguintes, participei de diversas equipes e comissões de planejamento, abrangendo objetos de natureza variada, como materiais de comunicação visual e identidade institucional, controle de acesso, projetores e insumos, adequações estruturais, projetos envolvendo componentes tecnológicos, equipamentos de áudio e vídeo, equipamentos de rede e outras demandas institucionais.

Em algumas dessas atividades, a documentação explicita que a equipe de planejamento deveria desenvolver as etapas de estudo e planejamento da contratação, acompanhar e apoiar a seleção do fornecedor e prestar esclarecimentos até a conclusão do procedimento. Em outra contratação, a equipe foi constituída especificamente



para elaboração de estudos técnicos preliminares e mapa de riscos relativos a uma solução de controle de acesso.

Em 2025, participei também do planejamento de adequações estruturais destinadas a promover melhores condições de ensino, práticas esportivas, convivência e desenvolvimento de projetos no Campus Cariacica. Integrei ainda comissão relacionada ao planejamento e contratação de projeto arquitetônico, hidráulico, elétrico, acústico, tecnológico, de segurança e climatização para um novo bloco do campus.

No âmbito mais diretamente relacionado à Tecnologia da Informação, participei de comissões de planejamento para aquisição de equipamentos de áudio e vídeo, pontos de acesso à rede sem fio e projetores. Em algumas dessas comissões, fui designado como primeiro integrante da equipe.

Em 2026, essa atuação prosseguiu tanto em equipe de apoio para aquisição de equipamentos destinados ao aprimoramento das soluções institucionais de áudio e vídeo quanto em nova equipe de planejamento de contratação.

O conjunto dessas experiências demonstra aplicação do conhecimento técnico em uma dimensão administrativa relevante: transformar necessidades institucionais em requisitos capazes de subsidiar processos de aquisição e contratação. Essa atuação exige capacidade de análise, planejamento, definição e avaliação de requisitos técnicos, trabalho multidisciplinar e compreensão das necessidades da Administração Pública.

A recorrência dessas designações ao longo dos anos evidencia também a consolidação dessa competência em minha trajetória, permitindo utilizar a formação e a experiência em Tecnologia da Informação não somente na operação dos recursos tecnológicos, mas também no planejamento das soluções necessárias à continuidade e à evolução da infraestrutura e dos serviços institucionais.

6. Fiscalização técnica de contratos

Minha experiência relacionada às contratações públicas abrange também a etapa de fiscalização contratual.

Em 2023, fui formalmente designado fiscal técnico do contrato de prestação continuada de serviço de telefonia fixa comutada do Campus Cariacica. No mesmo período, fui designado fiscal técnico titular do contrato de outsourcing de impressão, destinado a atender às necessidades de impressão, cópia e digitalização de documentos do campus.

A fiscalização técnica representa uma responsabilidade distinta, embora complementar, à participação no planejamento das contratações. Enquanto o planejamento exige análise prévia das necessidades e especificação das soluções, a fiscalização demanda acompanhamento técnico da execução do objeto contratado.

Essa combinação de experiências permitiu desenvolver uma compreensão mais ampla do ciclo relacionado às soluções e serviços contratados pela Administração, associando conhecimento técnico, acompanhamento da prestação dos serviços e responsabilidade institucional.

7. Coordenação da Tecnologia da Informação e experiência em gestão

A partir de setembro de 2022, passei a exercer Função Gratificada FG-2 como Coordenador da Coordenadoria de Tecnologia da Informação do Campus Cariacica. A designação formal atribuiu-me a titularidade dessa função na estrutura administrativa do campus.

O exercício da coordenação representa um marco importante em minha trajetória, pois acrescentou às



competências técnicas acumuladas desde meu ingresso no Ifes responsabilidades próprias da gestão de uma unidade de Tecnologia da Informação.

Essa experiência ampliou minha perspectiva sobre a TI institucional, exigindo conciliar demandas técnicas, administrativas e organizacionais e relacionar as necessidades específicas da área aos objetivos mais amplos do campus.

A própria participação no Conselho de Gestão decorre dessa inserção da Coordenadoria de Tecnologia da Informação na estrutura de gestão do Campus Cariacica, na qual o coordenador da área integra o colegiado como membro nato. Dessa forma, a experiência de coordenação não permaneceu restrita à organização interna da área de TI, mas passou a se relacionar também com os processos de gestão institucional.

O exercício continuado dessa função contribuiu para consolidar competências de planejamento, organização, análise de demandas, comunicação institucional e tomada de decisão, complementando os conhecimentos técnicos que caracterizam minha atuação profissional.

8. Integração dos saberes e competências desenvolvidos

Consideradas em conjunto, as experiências descritas demonstram uma trajetória marcada pela integração progressiva de diferentes dimensões profissionais.

A primeira delas corresponde à competência técnica em Tecnologia da Informação, presente desde as atividades iniciais de suporte às iniciativas institucionais e posteriormente ampliada por experiências de desenvolvimento de sistemas, planejamento de soluções tecnológicas, fiscalização técnica e produção de software.

A segunda dimensão é a capacidade de aplicar esse conhecimento técnico a problemas institucionais concretos. Essa característica está presente tanto no planejamento de contratações quanto nos projetos SIGEX e SIGEX 2.0, nos quais conhecimentos especializados são utilizados em contextos que exigem compreensão das necessidades de diferentes atores e construção de soluções compatíveis com essas necessidades.

Uma terceira dimensão corresponde à gestão. O exercício da função de Coordenador da Coordenadoria de Tecnologia da Informação, a participação no Conselho de Gestão e a recorrente atuação em equipes multidisciplinares ampliaram minha experiência para além da execução técnica, incorporando planejamento, articulação institucional, participação em decisões e responsabilidade sobre atividades relacionadas à área de TI.

Há ainda uma dimensão relacionada à inovação e à produção tecnológica, evidenciada tanto pela participação em projetos institucionais de desenvolvimento de sistemas quanto pela autoria de programa de computador registrado perante o INPI.

Por fim, minha participação em comissões de comunicação, processos seletivos e outras atividades institucionais demonstra que a trajetória construída no Ifes não se restringe à Tecnologia da Informação em sentido estrito. Ao longo da carreira, procurei colocar meus conhecimentos à disposição de diferentes necessidades institucionais, acumulando experiências em gestão, ensino, extensão, desenvolvimento tecnológico e apoio administrativo.

Esse conjunto de experiências se relaciona aos diferentes requisitos previstos para o reconhecimento de saberes e competências, especialmente pela participação em órgãos colegiados e comissões, atuação técnica especializada em projetos institucionais, planejamento e fiscalização de contratações, exercício de função de gestão e participação relevante em desenvolvimento tecnológico com registro de propriedade intelectual.



9. Conclusão

Desde meu ingresso no Instituto Federal do Espírito Santo, em 2016, minha trajetória profissional tem sido caracterizada pela ampliação progressiva das atividades, responsabilidades e competências exercidas.

Partindo de uma atuação predominantemente técnica em Tecnologia da Informação, passei a participar de comissões institucionais, equipes multidisciplinares, planejamento e fiscalização de contratações, desenvolvimento de sistemas, produção tecnológica, gestão da área de TI e órgão colegiado de gestão.

Destaco, nesse percurso, a atuação continuada nos projetos SIGEX e SIGEX 2.0, a experiência de coordenação da Tecnologia da Informação do Campus Cariacica, a participação em diferentes etapas relacionadas ao planejamento e acompanhamento de soluções contratadas pela Administração e a autoria de programa de computador registrado no INPI.

Essas experiências não constituem atividades isoladas. Em conjunto, demonstram um processo contínuo de desenvolvimento profissional no qual conhecimentos técnicos foram progressivamente associados a competências de análise, planejamento, gestão, desenvolvimento de soluções, atuação institucional e inovação.

A diversidade das experiências também demonstra a aplicação desses saberes em diferentes contextos da instituição, envolvendo atividades de gestão, apoio ao ensino, participação institucional, desenvolvimento tecnológico e colaboração com outras organizações públicas.

Entendo, portanto, que a trajetória apresentada reúne experiências profissionais consistentes e diversificadas, desenvolvidas ao longo da carreira e relacionadas aos requisitos previstos para o Reconhecimento de Saberes e Competências. O conjunto documental selecionado demonstra a evolução e a aplicação desses conhecimentos em atividades de crescente abrangência e responsabilidade, constituindo elementos para a avaliação de sua correspondência ao padrão de conhecimentos, competências e experiências associado ao nível RSC-PCCTAE V, equivalente ao Mestrado.

3. Assinatura do Servidor

Assinatura: _____

Data: ____ / ____ / ____

[RSC:DOC_TIPO:MEMORIAL]
[RSC:SIAPE:2891236]
[RSC:TOTAL_PONTOS:119, 5]